



北京大學與地方合作

二〇二一年五月

位□ ) □ 。  
位□ 不仅 □ 专业 □ ，也  
其 □ □□ 体 。□ 体  
□ □ ， 位□ 交 中  
□□ □□ ，也会 为公共关 □。  
位□ □ □ □ □ □  
关□ □ ， □ 予 位 □□ 。 不仅□  
、 □ 专业 ) ，也□  
□ 、□□□ □ 。  
位□ □ 书， □ 作 □□ 关□□□之一，  
□ 、 之□ 。 □ 书一 ) □□  
□ 、 □ 、 □□ 位□ ) □□、 交 位  
、 □□□ □□ ) 作， □ □  
会 做 □□□ □□ □□ □□ 作。  
为了 □ 书 □ 作 ， □□且□  
位□ □ ， 保 位 予 □ ， 《 京  
位□ □ 书 作 》 ， 供 □ 书 作 □ 使 。

京 位 公



---

一	.....	1
1.	何□ □ 书 .....	1
2.	任 位□ □ 书 具 件 .....	1
二	.....	2
1.	□ 书 作 .....	2
2.	□ 书 作 .....	5
3.	位 作 .....	7
4.	位 □ .....	17
5.	位 □ .....	26
6.	关于 业 业 作 .....	30
三	.....	31
1.	□ ) □□ 关□□□ .....	31
2.	□ 关□□□ .....	32
3.	关□□□ .....	34



—

## 1. 书

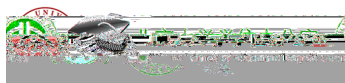
书 “  会 书 ” ， 于  会，  
作人 。  书从事 、  个  
、  、  入、 件传  一 作。

## 2. 书

任 位  书  具 以下两个 件：  
 ) 以上， 具  位 作人 (   
)， 以  ( 业  )。  
具  专业  。

任 位  书  具 以下两个 件：  
 具 专业  、   
业  。

具  专业  。



## 二

### 1. 书

#### 1) 书 份

□□□ □ 书 份 (□□  
任 □ 书, □ 个人 关信 ) □□ □ □ ,  
□ 其 □ 书 □关□ □ )。与□  
公 □ , □ □ □ □ 、  
□、□ □□ , 具 □ 。

#### 2) 关 书与

□ 入 京 信  
(以下 ) , 个人信 ;  
以 □ 供 □ , 中 □ 书  
□ 之□ 关 。

#### 3) □□

入 □□, □,  
以 为 。 也 □□ 入、 (□  
□ 位 □□□ )。  
作, □ □□。

#### 4) □ □□

位□ □□ 一 □ ) ;  
□ 书 □ □□ □ ) 。

#### 5) 入



□ □□□人□ □ □中 ) , □  
为 , □□ 入 。

b) □ □ 会 □ 、 □ □ ,  
也 以 入。 作, □  
□ 作, □ □□。

6) □  
□ 书从 《□ □□ □ □



人 ; ) □ □ □、 、 会人  
。以上 □ 书□ 、 亲 , □  
、 □ 、 。

□ , □□ 、 □ □ □ 入 。  
《 ) 位□ □□ 》 《 □ 会  
□书》, ( □ , □ )。也 事  
先从 《 □ 会 □书》, 供 ,  
之 关 入 , □ □  
《 □ 会 □书》。

□ □ □□上(从 , 从下 上□  
□), 位 , 件  
□全、 , □ □ 件,  
□ ) □□ 公 。

### 10) 上交

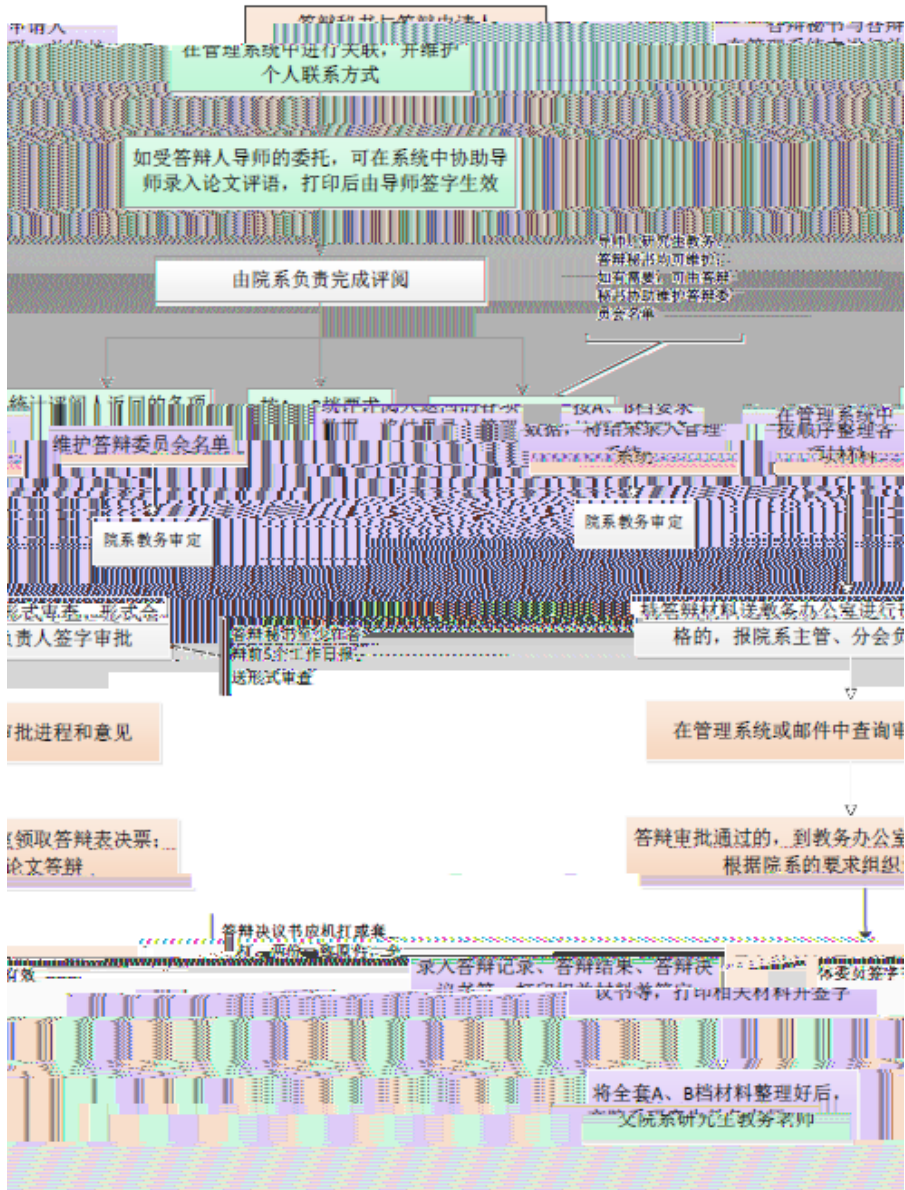
位 ( )。  
位□ , □ □ □ □ 。 ) , 书□上  
上□ □ ( □ □□, )、 、  
。  
□ □ □ □书 件一份 ( 一  
上, □ 一□)。  
□□ 件一份 ( 两□ , □  
一 上, □ )。



## 2. 书

### 1) □ 书作

### 博士生答辩秘书工作流程图







## 2) □ 书 作

### 硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ( )、 。

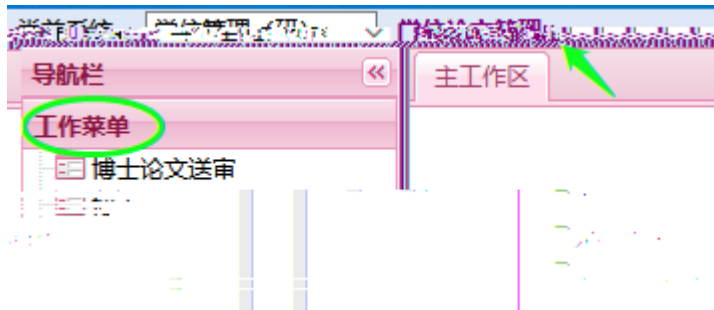
→

。

, 【 】  “ 位 ”。



【 位  】, 侧 【  ) 】【  
 ) 】【 书个人信 】【  )    件】 。



书个人

【 书个人信 】,  书个人信 , 【保  
 】。

---

书与

【 ( ) 】, ,  
、 ”、“ ” 。

【 】, 入  
信 代 。 【关】 , 中会  
一 。

: 信 代 中 交  
信 , 人 书。

以 上 入 、 。  
以 书 入 ,  
, 以 为



件。

【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人。一□下，□□□人□书□）。

【□□】下 □中 【□□人】，) 侧 □专， □专信。



□专，【为□□□人】，侧“□□专”中 □专信。：“□专”中 □专，□□□□。

□□了，□中□专，【□】□。

□□人，【交】。□□



人 不□ □□ 。 □ ， □□ □ □

。

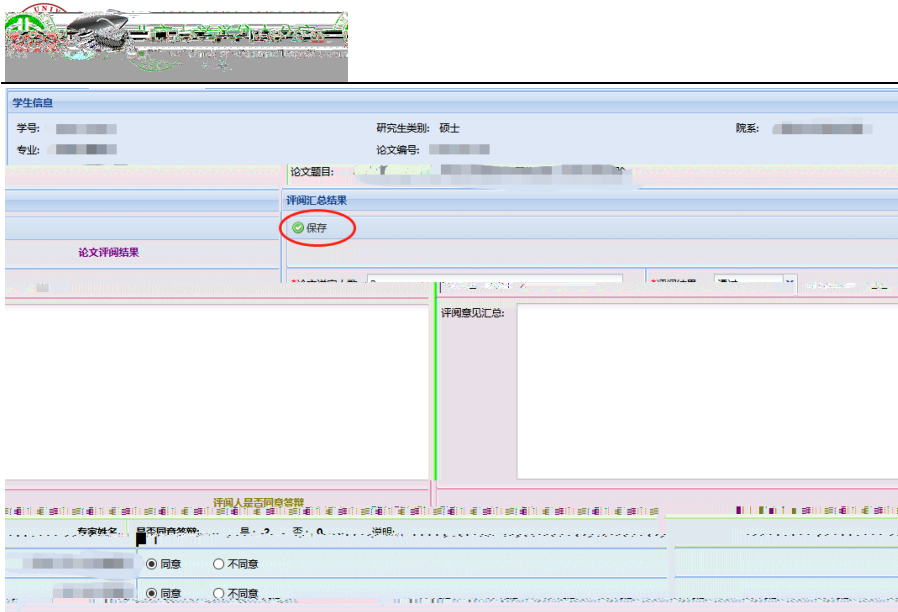


□□ □ ， □中□ □ ， 【□□ □】下

□中 【 入□ □□ 】。



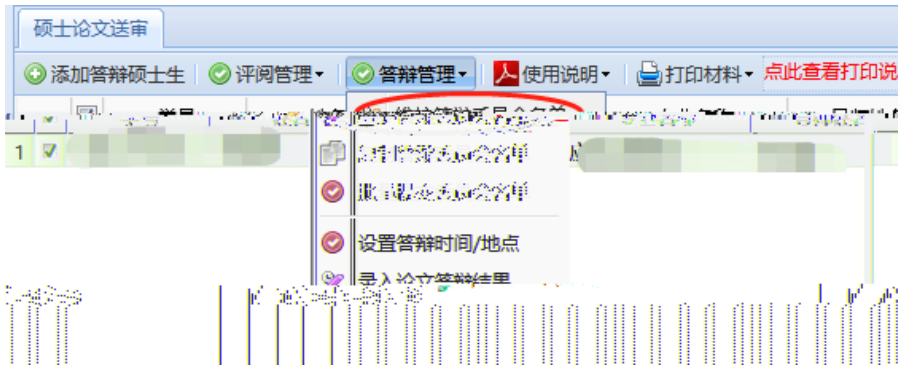
□ 入□ □□ ， 入 【保】。



)

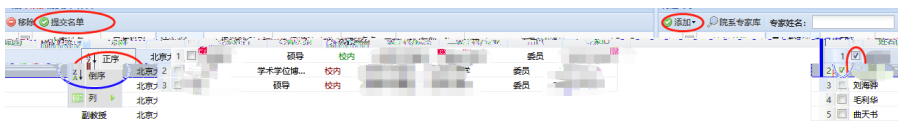
□ 以 □□，也 以 书代 为 入。

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【 □ 会 】。



侧【 □专 】□ ， 供□ 专 。专

。



□ □ 会 ， 【 】，□ “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □  
 会 中”。 □□ ， □中□□ □ 专 ，  
 【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□ □  
 □ □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， □□为 书。

□ 会 ， □□ □ □□  
 □。 □ ， □ 会 不□ □□ 。 □  
 ， □ □ □ □ ， □□□修 。

)

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【  
 □ □ 】， 入 。

**答辩时间/地点**

\*答辩时间:

\*答辩地点:

)

书:

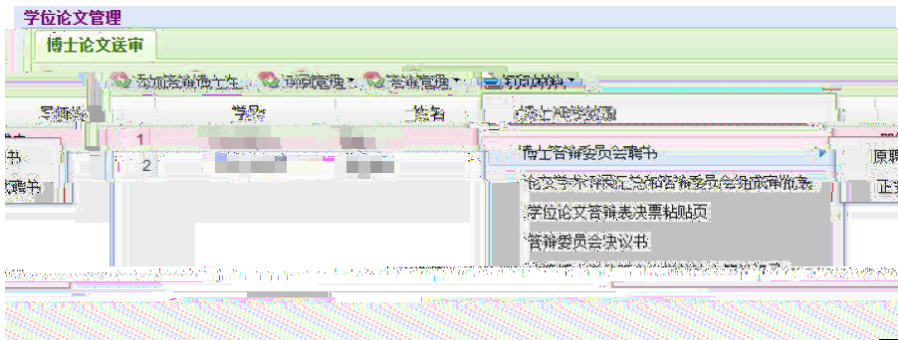
a) A、B ) □ ， 关 。全  
 交□ 公 ， □ □



。

b) 中  人，【  】下 中  
 【  】，。 ， 会  
 书 （以 书   
 ）。

c) ，【  】下 中 关，  
 PDF 件供 使。



，  。

，【  】下 中【   
 会 书】，中【  】，  
 以 、人 。也 入、

。





**答辩决议书**

请录入论文答辩决议书

书：

、 ) □ ， 关 。

□ □ ， 【 】下 □ 中 【

位□ □ 书】， □ 中

【 □ 】，以 □ 、 人 。

也 入、 、 。

理系所名称 硕士AB档封面 学号 姓名

1 ✓

- 硕士论文评阅人聘书
- 硕士学位论文的学术评议书(PDF)
- 硕士学位论文的学术评议书(PDF)(线上评阅)
- 硕士学位论文的学术评议书(Word2007)
- 硕士学位论文的学术评议书(专家)
- 硕士答辩委员会聘书
- 硕士学位论文答辩审批表
- 硕士学位论文答辩表选票粘贴页
- 硕士学位论文答辩报告书**
- 硕士研究生学位论文答辩记录

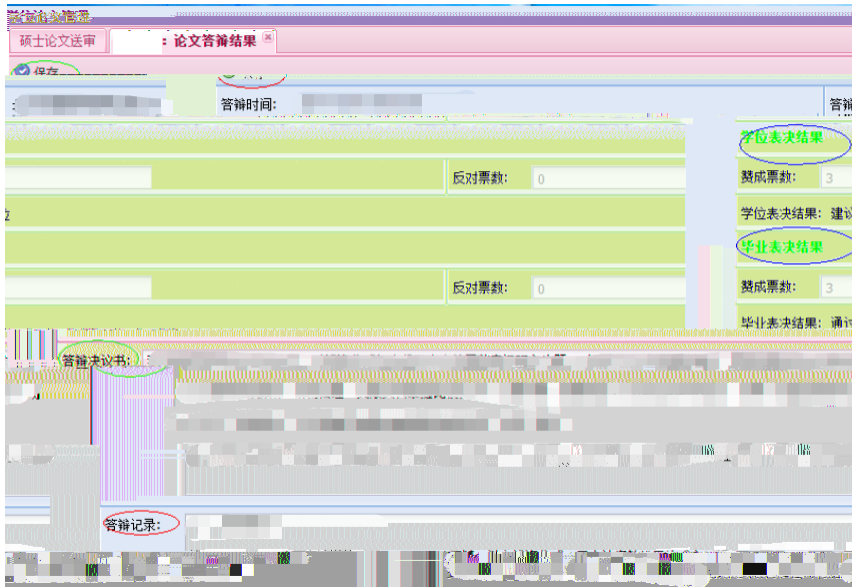


)

□ □ , 【 □ 】下 □中 【 入□  
□ □】, 入 位□ 、 业□ 、 □ □书  
□□ □ □ , 保 。



入 □ □) 下 :



)



【            】， 下 □ □            ，  
件， □□            。



4.

作□ □□, 中 □□ □会 关  
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会  
 , □) □ , 保 、 为  
 件。

1)A □

A	□
A )	从 ( 下□ 二 )
	保□ , ) □全
1、 □	) 信 ( 、 □□ )
	于 位 交 □ 、 □
	□ , □ 、 □ □ 予 业 ( 业 ) , 不□ 不 □
	公 信
	□ ) □ □ , □ □
	□ □□, 以
2、 □	一 □□ 上 □
	以 修
	全 公共□ 修 专业□ 修
3、	) 信



A	□
□	□ 与 □ □ 一□
	□
	□) 人 、 □、 □全
	□ 于 □□ □, 于□) 人
4、 ) □□	□ □、 、 信
( ) )	□ □□□
5、 □□	) 信 ; 从
	□□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□ )
	□□ 会, 但不□ 任主
	□ □ 、 , 为
	□□ 会 与 □ 一□
	、 , □) 人 □、
6、 位□ □	) 信 ; 从
□ □	□ □ 为 □□
	、 □
7、 位	) 信 ; 从
□ 全) □	□为 □□
(□ □)	□ □ □□ □ □
	□ □ , □□ □ □、 □、 信



A	□
<p>8. 位□ □ □书</p>	) 信
	<p>□书 □ 作 位□ : 位□ □□ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□</p>
	<p>□书 □ □ 作, □ ; , □不□□</p>
	<p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p>
	<p>□书 □□ , □免使 “ 们” 体□</p>
	<p>□人 ,</p>
	<p>□人 、 信</p>
<p>9、 京 □□</p>	) 信
	<p>□) 人 □ 、 , ,</p>
	<p>□□ 件, 件 信 保</p>
	<p>上 , 不 以 □ 修</p>
<p>□ □□ □ : □ □</p>	



A	□
	会□ ; 一作 位 京 ; □人 一作 一作 □人 二 作 ; □ □ 关
	人、 □) 人 □全

10、□ □ 位

□

(□ □



<p style="text-align: center;"><b>A</b></p>	<p style="text-align: center;">□</p>
	<p>□□书      、□ □ 、□□ □</p> <p>，      不      信      □充</p> <hr/> <p>□□人 □            □ ，      修      ，</p> <p>          □      修                      □</p> <hr/> <p>□□书中任一) □            □      不</p> <p>          □ □ ， □                      □ □</p> <p>□书，                      ) □ 位</p>
<p><b>13、          位□</b></p> <p>□□人 □</p>	<p>□      不      中， □</p> <p>入          位</p>
<p><b>14、 □              □□</b></p> <p>□            会</p> <p>□</p>	<p>□□      入      ，与□□书      。</p> <p>□      ) 中，个人信      下</p> <p>。      不                      入不      ，</p> <p>□ □ 书□</p> <hr/> <p>□      会 以      专 为主， 不 于</p> <p>人      ；                      ， □      会□</p> <p>专</p> <hr/> <p>□      会      位专 □      人， □</p> <p>          □            为      专</p> <hr/> <p>□      会主                      □</p> <p>专      任，      不□做主</p> <hr/> <p>                    、□      会      □ ，</p> <p>□      会人 □      ，</p> <p>“ 书”</p>





---

**A**



2) B

<b>B</b>	<input type="checkbox"/>
<b>B</b> )	) <input type="checkbox"/> 从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	) 信 ( 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )
	于 位 交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业 ( 业 ) , 不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> ) <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 ) <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ( ) )	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> ( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	) 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件



B	□
5、 位□ □ □书	) 信
	□书 □ 作 位□ : 位□ □□ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□
	□书 □ □ 作, □ ; , □不 □□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京 □□	) 信
	□) 人 □ 、 , ,
	□□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



<p style="text-align: center;"><b>B</b></p>	<p style="text-align: center;">□</p>
	<p>□ □ □ □ : □ □          会□ ; 一作 位 京          ; □人 一作          作 □人 二作 ; □ □          关          人、 □) 人 □全</p>
<p>7、 □ □ □ 位</p>	<p>) 信          □ □ □ □ □          □, □ 之 □价。          “ □”          □。          亲 , (           不 , 以          会 □ )。</p>
<p>8、 □ 会 □书</p>	<p>件          信 □ □          □ 会主 为亲          , 、 件 ,          □ 会主 、 □与《 □          □》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 ,          □全</p>



5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A )	从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	) 信 ( 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”，不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> ， <input type="checkbox"/>
	公 信

2、



A	□
	为亲 ，
5、 □专 □□ 书	□ 份 □ □□书,且不 □ 份
6、 □ □□ □ 会 □	□□ 入 ，与□□书
	□ 会□ 人 ， ， □ 会□ 人
	□ 会主 □ □ □ ， 不□做主
	□ 会 以 专 为主
	会主 □ ， 、
7、 ) 位 位□ □□	信 □ ， □ 人 为 □ 人亲
8、 位□ □ □	□ □ 位 上
	□□ 中 □与《 □ 书》中 □一□
	□ 上 □
9、 □ □书	件
	信 □ □ 一□
	□ 会主 为亲 ， 、 件 ， □ 会 主 、 □与《 □ □》中 人 全一□



A	<input type="checkbox"/>
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， <input type="checkbox"/> 全
11、京 位 <input type="checkbox"/> 使	<input type="checkbox"/> 作 、



2) B

B	_____ <input type="checkbox"/>
B )	) <input type="checkbox"/> 从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
	) 信 ( , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )

1、





## 6. 于 业 业

《京 》 关□ ，  
 □ 习 □ ， □ 全□□ 习  
 □， □ 业□ 予 业； □ 习  
 □ ， □ 全□□ 习， □ 业□  
 予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位  
 □□□， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ □ □ : □ □ 位 位 □。  
 业 业 □ □ ， 以□  
 入 □ □□ □， □□□□ □ □；  
 业 □ □ ， □□先 □ □ ， □入 □  
 □□ □ ， □ □ 关 入  
 中。 业 ， □ 业 □ □， □  
 以 从 □ □□ □□入 □ 。

2) : □ □□□之 ， □  
 中 交 □ □ □ □ (一 □□， 两  
 □， 共 )， □ □ 主 □) 人 、 □□  
 □ 公 ， 上□ □ □、 业□书 件、 □书 ，  
 交□ □ 公 ( □ □ )。 □ □□ ，  
 □□ □、 □ 业□书。

3) : □ □□□之 ， □) 份《  
 业□书 业□书 □》， □ 份□ □ □ 位  
 □ 一□□ □ 中。



### 三

1. ( — — )  
,

专 , — ?  
: 。 位□ , □先交 □□,  
□ □□, □为以) , ) □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位□ □□人一□ 专业 □专业  
。□ □□专 不 于 人,其中□ □ 位 专  
;□ □□专 不 于 人,其中□ □ 位 专 。

位□ □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □ □□书中, 一 □□人  
□, 一 □□人□□□□。 全□ □ □□书中  
以上□□人 □ □□人 □,  
位 □ , 不予□□ □ □。 □ 专 ,  
□□人仍□ 专 。



## 2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会  
□) 人 。

人,

?

: 位□ □ 会□ 人 。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 □  
人 。

位□ □ 会□ 人 。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人  
。

、主

什么

?

: □ 会 以 专 为主, 以 □  
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位  
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。  
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。  
□ 会 □ 予以保 。

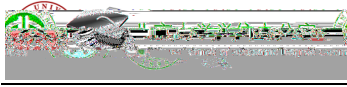
不

,

些

?

: 些 □□ □ 会 ,  
, 修 中 , □ 《□ □  
□ □ 会 □》, 位 会□) 人□  
, □。



## 什么?

: 位□ □ 共 为以下 □:

主 □ 会 、主 ) □ 。

介 习、 。

□ □ 主□ 。

人 □, □ □。

休会, □ □ 会 □ □。 □ 会举□会□:

➤ ) □ □□人 □□;

➤ □ □ □□□□ (□ 为 □ , □);

➤ 以不□ □□□ (□ 为 □ , □);

➤ □ 会 □书;

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会, 主 □ □ 会 □。

主 □会 。

上 不 ?

: 不□。 □ “□ ”上上 之 , 交 □ 会 , □免□ 。

中 人 ?

: 位 中 □□ , □ 、□

会□) 人 之 , 其他 □□ 关人 亲

, 不 、 他人代 。



?

: □ 会以不□ □□ □□□□ ,  
全体 三 之二以上 为□□。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京  
位 予 作 》, 位□ :“□ □ ,  
□ □ 公 举□。” , □ , 位□  
□信 京 □ ( )  
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,  
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □□, 以 □  
; ) □ □ □、 、 会人 。以上  
□ 书□ 、 、 入 , 亲 , □ □  
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴劲林、曹浩、景怡、张、葛